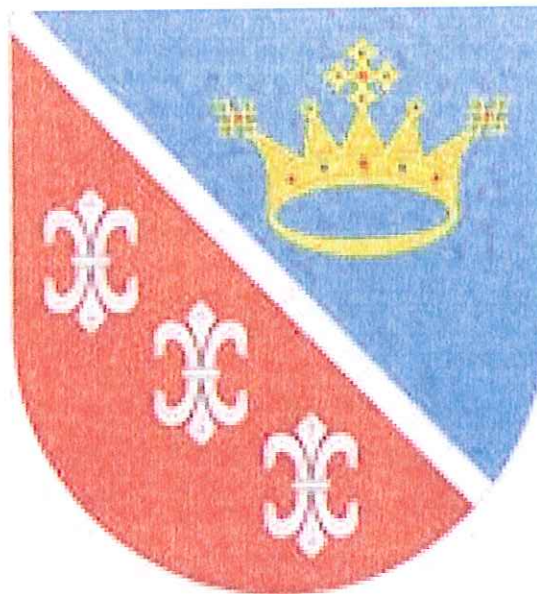


Zał. Nr. 2
do uchwały Rady Gminy
Nr RG - XXIV / 179 / 08
z dnia 24.09.2008r.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY SITKÓWKA - NOWINY do 2015r.

CZĘŚĆ II



Wykonawca:
Świętokrzyskie Centrum
Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej
25-308 Kielce ul. Bodzentyńska 44a
tel: (0-41) 344 66 30, 344 77 62
tel: (0-41) 343 00 38, 344 41 60

Kielce, 2008 rok

SPIS TREŚCI

WSTĘP.....	3
I. ZAŁOŻENIA DO PLANOWANIA STRATEGICZNEGO.....	5
1. Harmonogram realizacji strategii	8
2. Organizacja procesu konsultacji.....	10
2. 1. Zasady i zakres konsultacji	10
2.2. Przebieg konsultacji społecznych	10
3. Najczęściej poruszane kwestie w trakcie konsultacji.....	12
3.1 Opinie na podstawie ankiet.....	12
3.2 Wnioski z przeprowadzonych konsultacji	14
3.3 Analiza SWOT	17
II. PLANOWANIE STRATEGICZNE	24
1. Wizja przyszłości gminy	24
2. Misja gminy.....	25
3. Zestawienie celów i zadań strategicznych	26
4. Wykaz projektów przyjętych do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka – Nowiny na lata 2007-2015	41
5. Finansowanie Strategii.....	43
6. Wdrożenie i monitoring strategii rozwoju gminy Sitkówka – Nowiny	46

WSTĘP

Obecność Polski w Unii Europejskiej stwarza ogromną szansę dla zmniejszenia dystansu rozwojowego do bogatszych państw UE, poprawy jakości i poziomu życia mieszkańców, a także dla zwiększenia konkurencyjności i innowacyjności całej gospodarki i poszczególnych regionów kraju. Doświadczenie Unii, wsparcie finansowe oraz możliwość integracji gospodarczej, naukowej i kulturalnej z krajami członkowskimi otwierają przed nami nowe perspektywy rozwoju. Wszystkie samorzady powinny odpowiednio przygotować się, aby właściwie wykorzystać członkostwo Polski w Unii Europejskiej i dobrze zagospodarować środki oferowane przez Unię. Jednym z warunków pozyskiwania funduszy jest opracowanie długofalowej polityki rozwoju lokalnego.

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sitkówka – Nowiny została przyjęta do realizacji w 2000 roku. W chwili obecnej zaistniały nowe okoliczności oraz przesłanki do jej aktualizacji, które podzielić można na dwa główne rodzaje uwarunkowań:

- uwarunkowania na poziomie europejskim,
- uwarunkowania na poziomie kraju.

Do **uwarunkowań na poziomie europejskim** zaliczyć można m.in.:

- przystąpienie Polski do Unii Europejskiej, co w najbliższych kilkunastu latach będzie determinowało możliwość realizacji kluczowych zamierzeń rozwojowych Gminy Sitkówka - Nowiny,
- konieczność określenia horyzontu czasowego do roku 2013, ze względu na nowy okres programowania w Unii Europejskiej (2007-2013),
- precyzyjniejsze określenie możliwości i oczekiwań gminy Sitkówka – Nowiny

Do **uwarunkowań na poziomie krajowym a także wojewódzkim** zaliczyć można m.in.:

- powstanie Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia wspierające wzrost gospodarczy i zatrudnienie – Narodowa Strategia Spójności 2007-2013,
- powstanie Strategii Rozwoju Kraju 2007-2015
- uwzględnienie w Strategii przewidywanych zmian ram prawnych polityki regionalnej w Polsce,
- Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020,
- Regionalny Program Operacyjny Województwa Świętokrzyskiego,
- powstanie nowych programów operacyjnych na kolejny okres budżetowania 2007-2013, za pomocą, których dystrybuowane są środki pochodzące z Unii Europejskiej.

Oprócz wskazanych powyżej zmian decydujących o potrzebie aktualizacji zapisów Strategii istnieje szereg aspektów, które po prawie ośmioletnim doświadczeniu w jej wdrażaniu wymagają udoskonalenia. Zaliczyć tu można przede wszystkim:

- uaktualnienie diagnozy stanu gminy, co daje podstawę do lepszego sformułowania priorytetów rozwojowych,
- efektywniejsze powiązanie Strategii ze strategiami rozwoju województwa i kraju,
- pełne dostosowanie do zasad programowania rozwoju obowiązujących w Unii Europejskiej.

Strategia to dokument kreujący politykę rozwoju, wyrażający dążenia społeczności gminy, określający zadania dla samorządu.

Uaktualniona „Strategia Rozwoju Gminy Sitkówka-Nowiny do roku 2015” spełniać będzie kilka zasadniczych funkcji.

Po pierwsze - będzie to ważny materiał informacyjny dla inwestorów, prezentujący kierunki rozwoju gminy, jego społeczeństwa i gospodarki.

Po drugie - Strategia jako program działania stanowić będzie podstawę dobrego zarządzania przez administrację samorządową. Sformułowanie misji i celów strategicznych, jest punktem wyjścia do ustalenia programów operacyjnych, jest także podstawą do zarządzania określonymi zasobami materialnymi i finansowymi. Ponadto daje szansę trafnego wydatkowania środków własnych, ubiegania się o środki krajowe oraz pomocowe Unii Europejskiej i międzynarodowych instytucji finansowych.

Zasadniczym kryterium oceny wartości strategii jest realny i konstruktywny wpływ na rozwój społeczeństwa. Strategia jest formą umowy społeczno – instytucjonalnej, której przygotowanie, realizacja i niezbędne modyfikacje następują w miarę zmieniających się warunków społeczno – gospodarczych.

I. ZAŁOŻENIA DO PLANOWANIA STRATEGICZNEGO

Strategia Rozwoju Gminy Sitkówka Nowiny na lata 2007-2015 jest podstawowym dokumentem strategicznym określającym cele i priorytety polityki rozwoju gminy w perspektywie najbliższych lat oraz warunki, które powinny ten rozwój zapewnić. Jest to dokument wieloletni o charakterze społeczno-gospodarczym, informacyjnym i promocyjnym. Ukazuje także walory środowiska przyrodniczego i kulturalnego Gminy. Stanowi również bogate źródło informacji o dotychczasowych i planowanych kierunkach rozwoju Gminy. Nowopowstały dokument jest integralną częścią obecnej strategii gminy tj. Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sitkówka Nowiny, a jego celem jest zachowanie ciągłości procesu planowania strategicznego:

- ocena zadań zrealizowanych,
- analiza barier w realizacji strategii,
- identyfikacja nowych zadań strategicznych.

Przy opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka Nowiny na lata 2007-2015 uwzględniono również założenia strategicznych i programowych dokumentów rządowych oraz podstawowych dokumentów UE, a także nowych uwarunkowań społeczno-gospodarczych tj.:

- funkcjonowania Polski w Unii Europejskiej,
- wymogi funduszy strukturalnych Unii Europejskiej,
- założenia planów rozwoju na szczeblu krajowym (m.in. Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007-2013),
- założenia planów rozwoju na szczeblu regionalnym (m.in. Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020, Regionalny Program Operacyjny Województwa Świętokrzyskiego na lata 2007-2013),
- zmiany w najbliższym otoczeniu gminy (gminy z terenu powiatu kieleckiego, gmin sąsiednich).

Horyzont czasowy Strategii wykracza poza okres nowej perspektywy finansowej UE obejmując dodatkowo dwa lata, w trakcie których będą kontynuowane przedsięwzięcia finansowane ze środków unijnych przyznanych Polsce w budżecie na lata 2007-2013 (tzw. zasada $n+3/n+2$).

Zakłada się, że SRG będzie wyrazem nowoczesnej polityki rozwojowej terytorium gminy jak i województwa odpowiadającej na proces globalizacji i wyzwania stawiane w Europie przez odnowioną Strategię Lizbońską, pozwalającej na zmniejszanie dystansu rozwojowego do regionów bogatszych państw Unii Europejskiej. Polityka ta powinna wykorzystywać te cechy lokalnej, polskiej gospodarki i polskiego społeczeństwa, które mogą stanowić źródło wzrostu przewagi

konkurencyjnej zarówno gminy Sitkówka Nowiny na tle województwa świętokrzyskiego jak i naszego kraju. Należą do nich przede wszystkim relatywnie młode i coraz lepiej wykształcone kadry, wysoka przedsiębiorczość lokalnego społeczeństwa, a także duży lokalny rynek wewnętrzny. Polityka ta musi też przeciwdziałać pogłębianiu się dysproporcji w poziomie rozwoju poszczególnych gmin i województw, tak by uniknąć marginalizacji najslabiej rozwijających się obszarów.

Strategia stanowić będzie **podstawę programową wykorzystania przez Gminę środków rozwojowych**, zarówno krajowych jak i z Unii Europejskiej, na realizację celów społeczno-gospodarczych, a zarazem podstawę do szybszego i efektywniejszego rozwoju.

Strategia została przygotowana w oparciu o założenia „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sitkówka-Nowiny” z roku 2000, a także przeprowadzone na terenie Gminy Sitkówka Nowiny konsultacje społeczne.

Celem konsultacji, przeprowadzonych w okresie marzec-kwiecień 2008 r., było poinformowanie społeczeństwa o przygotowywanej aktualizacji „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sitkówka-Nowiny”. Zebrać niezbędnych danych, **uzyskanie opinii różnych środowisk i grup społecznych** na temat proponowanych celów i priorytetów polityki rozwoju Gminy w perspektywie najbliższych lat stanowiło bazę do opracowania aktualizacji istniejącej Strategii.

Strategię rozwoju można podzielić głównie na 2 części: diagnostyczną i planistyczną. Przy tworzeniu strategii punktem odniesienia musi być diagnoza (charakterystyka aktualnego stanu – Raport o stanie gminy Sitkówka Nowiny), polegająca na gromadzeniu informacji, ich analizie i opracowaniu diagnozy o stanie gminy. Pozwoli to na ogólną ocenę stanu istniejącego i wyznaczenie głównych kierunków rozwoju gminy. Ocena tendencji rozwoju doprowadzi do ustalenia wstępnych prognoz, przedstawionych następnie w analizie szans i zagrożeń.

Drugą częścią dokumentu Strategii jest **planowanie strategiczne**. Struktura planowania strategicznego jest następująca:



Misja jest krótkim opisem wizji i głównego obszaru przyszłych działań gminy. Misja dobiera kierunki działań do długoterminowych celów, pełniąc funkcje motywacyjne i promocyjne. Powinna również udzielać odpowiedzi na pytania, dla kogo gmina chce być atrakcyjna, na czym polega jej "inność". Misja określa obszary strategiczne, często również okres realizacji strategii.

Obszary strategiczne zostają zakreślone w głównym obszarze misji. Są to obszary, na których koncentrować się będą przyszłe działania gminy. Dla wybranych obszarów strategicznych formułuje się **cele strategiczne**, czyli efekty, które gmina chce osiągnąć w przyszłości. One to ukierunkowują działania gminy na właściwe tory, łącząc się na ogół z decyzjami, które dotyczą zasobów i potencjału gminy. Określone cele układane są hierarchicznie, w rezultacie czego powstają priorytety rozwojowe gminy.

1. Harmonogram realizacji strategii

Władze samorządowe gminy Sitkówka - Nowiny podjęły decyzje o przystąpieniu do prac nad Strategią Rozwoju Gminy. Przyjęto partnerską koncepcję budowy dokumentu, w związku z tym, w prace związane z wyznaczaniem kierunków rozwoju gminy zaangażowano przedstawicieli społeczności lokalnej. Uspołecznienie procesu tworzenia Strategii, a następnie jej zapisów wyznaczono jako jedną z kluczowych przesłanek.

Proces przygotowania dokumentu Strategii składał się z przedstawionych poniżej etapów.

Etap 1 – Diagnoza stanu gminy

Na podstawie dokumentów źródłowych, oficjalnych danych statystycznych oraz informacji przygotowanych przez Urząd Gminy opracowano raport „Raport o stanie gminy Sitkówka - Nowiny”. W skład raportu wchodzi opis aktualnej sytuacji gminy (położenie, historia, środowisko, infrastruktura techniczna, infrastruktura społeczna, demografia, rynek pracy, itp.).

Etap 2 – Badania ankietowe

Przeprowadzono badanie w oparciu o anonimowe ankiety skierowane do mieszkańców gminy. Dzięki temu zgromadzono opinie jej mieszkańców w zakresie m.in.: zakresu zadań do zrealizowania przez samorząd, czynników wspomagających i czynników hamujących rozwój gminy, elementów negatywnie wpływających na warunki życia mieszkańców.

Etap 3 – Warsztaty rozwoju lokalnego

Zorganizowano **piętnaście dni warsztatów** rozwoju lokalnego. Do udziału w nich zaproszono szerokie grono przedstawicieli poszczególnych instytucji, organizacji, przedsiębiorstw, urzędników, radnych oraz sołtysów.

Dzięki przeprowadzeniu warsztatów i udziałowi w nich przedstawicieli różnych środowisk możliwe było takie sformułowanie zapisów Strategii, aby jak najwierniej oddawały potrzeby i aspiracje mieszkańców i przedsiębiorców.

Etap 4 – Analiza SWOT

Opracowanie analizy SWOT było rezultatem warsztatów rozwoju lokalnego. Analiza została opracowana na podstawie diagnozy stanu gminy, wyników badań ankietowych oraz ustaleń dokonanych podczas warsztatów. Wyniki analizy SWOT były podstawą do wyznaczenia pozycji strategicznej gminy, a następnie kierunków rozwoju.

Etap 5 – Kierunki rozwoju, cele strategiczne, operacyjne, zadania

Także podczas warsztatów rozwoju lokalnego dokonano wyznaczenia kierunków rozwoju gminy. Następnie zdefiniowano cele i zadania strategiczne.

Etap 6 – Projekt dokumentu Strategii

Jako rezultat wcześniej zrealizowanych czynności opracowano roboczą wersję II części Strategii Rozwoju. Zapisy dokumentu były konsultowane z kadrą kierowniczą oraz pracownikami poszczególnych wydziałów Urzędu Gminy w zakresie ich kompetencji. Następnie dokument został zaakceptowany przez władze gminy.

Etap 7 – Zatwierdzenie

Przyjęcie w formie uchwały przez Radę Gminy Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka - Nowiny.

Etap 8 – Monitoring i zarządzanie Strategią

2. Organizacja procesu konsultacji

2.1. Zasady i zakres konsultacji

Konsultacje społeczne Strategii Rozwoju Gminy 2007-2015 były organizowane i koordynowane przez Urząd Gminy w Sitkówce Nowiny oraz Świętokrzyskie Centrum Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej w dwóch etapach.

- pierwszy - bezpośrednią komunikację ze społecznością gminy poprzez możliwość złożenia opinii pisemnej w formie ankiety anonimowej;
- drugi obejmował warsztaty z przedstawicielami samorządu.

Miały one **charakter publiczny** - lokalny i środowiskowy, były w pełni dokumentowane (anonimowe ankiety, protokoły ze spotkań). **Konsultacje oparte były o zasadę równości i otwartości**, co oznacza, że uczestniczyć w nich mogli wszyscy zainteresowani obywatele (nie tylko partnerzy instytucjonalni). oparte były o **zasadę jawności**, której podstawową cechą jest możliwie swobodny dostęp do dokumentów i danych.

2.2. Przebieg konsultacji społecznych

W konsultacjach uczestniczyli przedstawiciele wielu podmiotów: służby zdrowia, edukacji i kultury, władz gminy, przedsiębiorców jak również osoby prywatne.

Odbyły się następujące spotkania środowiskowe:

- **20 luty 2008, 27 luty 2008, 28 luty 2008 oraz 5 -7 marzec 2008, 10-13 marzec 2008** - spotkania z mieszkańcami Osiedla Nowiny podczas posiedzeń wspólnot mieszkaniowych (w spotkaniach brało udział średnio 16 osób);
- **marzec-kwiecień 2008 r.** - rozpowszechnianie anonimowej ankiety wśród mieszkańców Gminy,
- **4 kwietnia 2008 r.** - spotkanie z mieszkańcami sołectwa Kowala (w spotkaniu wzięło udział 38 osób);
- **7 kwietnia 2008 r.** - spotkanie z mieszkańcami Sołectwa Wola-Murowana (w spotkaniu wzięły udział 33 osoby);
- **10 kwietnia 2008 r. (Sitkówka Nowiny, Urząd Gminy)** - spotkanie konsultacyjne nt. społeczno-ekonomicznych wskaźników realizacji SRG, prezentacja najważniejszych zagadnień związanych z tworzeniem SRG, ze szczególnym uwzględnieniem kwestii

dotyczących zatrudnienia, walki z bezrobociem i polityki społecznej (w spotkaniu wzięło udział 12 osób);

- **11 kwietnia 2008 r.** – spotkanie z mieszkańcami Sołectwa Szewca-Zawada (w spotkaniu wzięło udział 36 osób);
- **21 kwietnia 2008 r.** – spotkanie z mieszkańcami Sołectwa Bolechowice (w spotkaniu wzięło udział 20 osób).

Ze strony Urzędu Gminy w konferencjach konsultacyjnych uczestniczyli: Pan Stanisław Barycki - Wójt Gminy Sitkówka-Nowiny, Pan Krzysztof Rym – Zastępca Wójta Gminy Sitkówka-Nowiny, Pani Bożena Zygmunt - Sekretarz UG oraz przedstawiciele Referatów Urzędu Gminy. Ponadto w konsultacjach brali udział Radni Gminy Sitkówka-Nowiny, sołtysi, rady sołeckie oraz członkowie Zarządów Ochotniczych Straży Pożarnych.

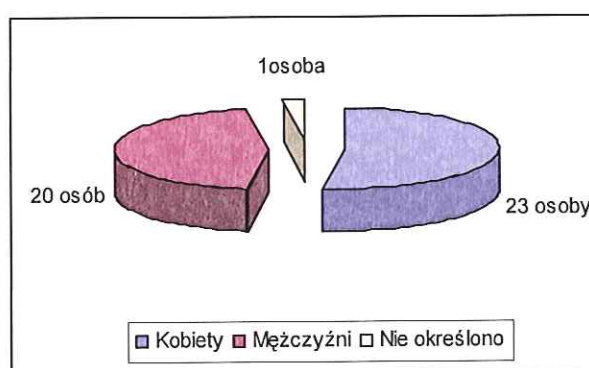
3. Najczęściej poruszane kwestie w trakcie konsultacji

3.1 Opinie na podstawie ankiet

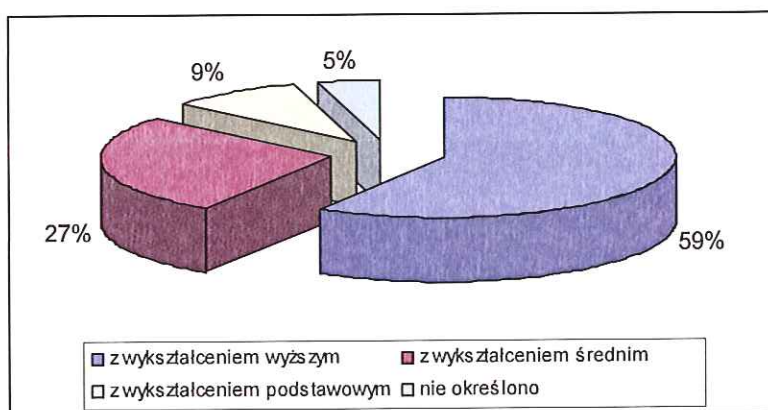
Partycypacja społeczna odgrywa istotną rolę w tworzeniu programów strategicznych poszczególnych gmin. Głos mieszkańców zamieszkujących tereny Gminy Sitkówka Nowiny jest istotnym elementem uwzględnianym w trakcie aktualizacji Strategii. Opinie ankietowanych dotyczyły przede wszystkim drugiej części Strategii dot. kierunków działań, celów i problemów nękających na co dzień mieszkańców.

Formularze ankietowe wypełniane były przez 44 osoby

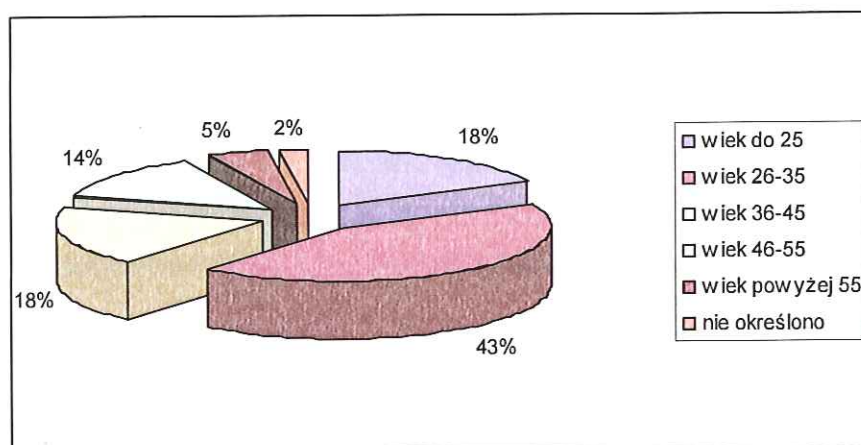
- Płeć ankietowanych



- Z wykształceniem wyższym - 26, średnim - 12, podstawowym - 4, 2 osoby nie określono



- Pracujących zawodowo na terenie gminy - 19, uczących się/studiujących - 7, bezrobotnych - 3, pracujących zawodowo poza terenem gminy - 7, prowadzących gospodarstwo rolnicze - 1, prowadzących działalność na własny rachunek - 4, nie określono - 3
- W wieku do 25- 8, 26-35- 19, 36-45- 8, 46-55- 6, powyżej 55- 2, 1-nieokreślona



W konsultacjach społecznych wg mieszkańców **najpilniejsze potrzeby dotyczyły m.in.:**

- Jakości i dostępności opieki medycznej i usług medycznych
- Jakości i dostępności ośrodków życia kulturalnego (niewystarczającej liczby klubów osiedlowych, ośrodków kultury, kina etc.)
- Dostępności do infrastruktury technicznej (w szczególności sieci gazowej)
- Działań zapewniających i podnoszących poczucie bezpieczeństwa mieszkańców (Policji, OSP, monitoringu Gminy)
- Podejmowania działań na rzecz ograniczenia bezrobocia i poprawy warunków na lokalnym rynku pracy (prace interwencyjne, staże, szkolenia podnoszące kwalifikacje etc.)

Z kolei **na satysfakcjonującym poziomie wskazano:**

- Wspieranie poprzez szkolenia, doradztwo, dotacje pracodawców i przedsiębiorców
- Poziom nauczania w szkołach.
- Dostępność ośrodków rekreacyjno-sportowych (wystarczająca ilość miejsc takich jak: hale sportowe, boiska, kryta pływalnia etc.)
- Wspieranie aktywności społecznej, inicjatyw obywatelskich (lokalnych organizacji, kół gospodyń, stowarzyszeń, zespołów etc.)
- Promocja gminy na zewnątrz

Mieszkańcy zdecydowanie wskazywali także na konieczność **zwiększenia nakładów** na:

- Budowę sieci gazowej
- Tworzenie nowych miejsc pracy, likwidację bezrobocia
- Budowę, rozbudowę sieci teleinformatycznych
- Przebudowę i modernizację istniejących oraz budowę nowych dróg
- Poprawę bezpieczeństwa publicznego poprzez doposażenie Policji, OSP oraz monitoring

W badaniu ankietowym społeczność lokalna rozdysonowała także dodatkowe fundusze na:

- Budowę i rozbudowę bazy turystycznej (hotele, pensjonatów, schronisk, restauracji etc.)
- Kulturę, sport i rekreację
- Wsparcie i doradztwo dla przedsiębiorców

3.2 Wnioski z przeprowadzonych konsultacji

W części warsztatowej konsultacji określono główne kierunki rozwoju oraz strategiczne cele i zadania. Odniesiono je do atrybutów atrakcyjności oraz problemów gminy poprzez przyporządkowanie każdemu z zadań strategicznych działań zmierzających do ich rozwiązania koniecznych do podjęcia w najbliższym czasie.

Atrybuty atrakcyjności gminy Sitkówka - Nowiny

Gmina Sitkówka Nowiny wyróżnia się na tle regionu walorami przestrzeni przyrodniczej, społecznej oraz gospodarczej. Są to w szczególności następujące walory:

1. Infrastruktura techniczna

- bardzo dobry stan telefoniczności gminy
- dobry układ zaopatrzenia w energię elektryczną
- znikomy odsetek wśród linii średniego napięcia sieci znacznie wyeksploatowanych oraz dobry stan sieci niskich napięć
- zaangażowanie władz gminy w proces gazyfikacji oraz prowadzona w tym zakresie współpraca międzygminna
- wysoki stopień zwodociągowania gminy
- istniejąca oczyszczalnia ścieków oraz dynamicznie rozbudowywany system kanalizacji
- dobre połączenie komunikacyjne ze stolicą województwa
- system wywozu odpadów stałych
- położenie gminy przy głównych szlakach komunikacji drogowej i kolejowej

2. Sfera społeczno - demograficzna

- napływ ludności z Kielc oraz sąsiednich gmin
- dobrze rozwinięta sieć szkół podstawowych; szkoły posiadają biblioteki, stołówki, świetlice, co nie jest standardem na terenach wiejskich
- szeroki wachlarz specjalistycznych usług medycznych w Nowinach
- dzięki wybudowaniu krytej pływalni gmina stała się atrakcyjnym ośrodkiem kulturalnym dla mieszkańców gminy, mieszkańców Kielc, jak też ludności innych miast
- na terenach sąsiadujących z pływalnią, należących do zasobów gminy, planowana

jest budowa obiektów sportowo - rekreacyjnych i wykorzystania terenu dla rekreacji sobotnio - niedzielnej dla całych rodzin

3. Sfera kulturowo - przyrodnicza

- Lokalizacja na terenie gminy atrakcyjnego ośrodka rekreacyjno -sportowego
- Włączenie północno - zachodniej części gminy w granice Chęcińsko -Kieleckiego Parku Krajobrazowego
- Bogactwo form tektonicznych i liczne stanowiska flory i fauny kopalnej w „parkowej” części gminy
- Występowanie objętych ochroną unikalnych na skalę europejską, cennych obiektów przyrody nieożywionej

4. Sfera gospodarczo - rolnicza

- Istnienie ośrodków miejskich w sąsiedztwie gminy
- Dobrze rozwinięty przemysł wydobywczy i budowlany
- Dobra dostępność komunikacyjna gminy
- Centralne położenie w kraju, stosunkowo małe oddalenie od ośrodków miejsko - przemysłowych
- Istnienie ośrodka usługowo - przemysłowego o charakterze osiedla miejskiego w miejscowości Nowiny
- Istniejące tereny inwestycyjne

5. Turystyka

- Dobra dostępność komunikacyjna i położenie gminy w bezpośrednim sąsiedztwie Kielc
- Włączenie północno - zachodniej części gminy w granice parku krajobrazowego
- Prowadzące przez teren gminy szlaki turystyczne, umożliwiające rozwój turystyki tranzytowej
- Aktywna działalność gminy w zakresie rozwoju sportu i rekreacji

Wiodące problemy funkcjonalne - przestrzenne

1. Problemy dotyczące infrastruktury technicznej

- Awaryjność linii 110 kV wynikająca z zamontowanych urządzeń energetycznych (izolatory)
- Brak sieci gazowych
- Infiltracja wód ściekowych spływających do oczyszczalni przez wody deszczowe
- Niezadowolający stan techniczny części dróg na terenie gminy
- Istniejące lokalnie dzikie wysypiska odpadów oraz brak gospodarki (segregacji) odpadami

stałymi

2. Problemy dotyczące sfery społecznej

- Nierównomiernie rozłożona gęstość zaludnienia na terenie gminy
- Zbyt wysokie koszty utrzymania placówek szkolnictwa podstawowego
- Zbyt wysoka liczba nauczycieli w stosunku do liczby uczniów.

3. Problemy dotyczące sfery kulturowo - przyrodniczej

- Zdewastowany krajobraz środkowo wschodniej części gminy
- Zanieczyszczenie powietrza i wód powierzchniowych
- Nierównomierne rozmieszczenie kompleksów leśnych - wylesienie środkowej części gminy
- Słaby stan zdrowotny drzewostanów

4. Problemy dotyczące sfery gospodarczo - rolniczej

- Rozproszenie producentów rolnych, niska towarowość produkcji, a co za tym idzie niska opłacalność produkcji rolniczej oraz występowanie trudności ze zbytem płodów rolnych
- Brak środków inwestycyjnych mieszkańców gminy

5. Turystyka

- Silnie zdegradowana południowo wschodnia część gminy
- Zanieczyszczenie wód i powietrza
- Niewiele typowych elementów infrastruktury turystycznej

3.3 Analiza SWOT

W planowaniu strategicznym stosowane są różne techniki analityczne oraz sposoby dochodzenia do konstruktywnych wniosków. W praktyce najczęściej wykorzystywaną metodą jest Analiza SWOT („strengths” - mocne strony, „weaknesses” - słabe strony, „opportunities” - szanse i „threats” - zagrożenia).

Polega ona na analizie istniejącego potencjału gminy, realizowanych zadań i możliwości rozwojowych niezależnych lub zależnych w niewielkim stopniu od otoczenia (mocne i słabe strony) oraz na analizowaniu tych obszarów na zewnątrz gminy, które wpływają na jej funkcjonowanie (szanse i zagrożenia).

Wyodrębnienie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń w Gminie Sitkówka - Nowiny stanowiło podstawę do określenia misji gminy. Do zrealizowania tego zadania wykorzystano wyniki prac analitycznych przedstawionych w części pierwszej opracowania: „Raport o stanie Gminy Sitkówka - Nowiny”

Analizie SWOT, określającej słabe i mocne strony gminy, poddano następujące obszary działalności gminy:

- środowisko przyrodnicze;
- pozarolnicza działalność gospodarcza
- rolnictwo;
- edukacja;
- kultura, sport, rekreacja;
- ochrona zdrowia i opieka społeczna;
- infrastruktura techniczna;
- zagospodarowanie przestrzenne;
- zarządzanie gminą

Szanse i zagrożenia rozwoju gminy zostały określone łącznie dla wszystkich powyższych obszarów. Analiza koncentruje się na ocenie wewnętrznych zasobów Gminy, jej atutów i występujących tu problemów, przyjmując z definicji zewnętrzne ograniczenia związane z obowiązującym w Polsce systemem legislacyjnym, poziomem rozwoju gospodarczego, czy stanem finansów publicznych.

ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Włączenie północno-zachodniej części gminy w granice Chęcińsko-Kieleckiego Parku Krajobrazowego • Bogactwo form tektonicznych i liczne stanowiska flory i fauny kopalnej w „parkowej” części gminy. • Występowanie objętych ochroną, unikalnych na skalę europejską, cennych obiektów przyrody nicożywionej. • Czystość rzek. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zniszczony krajobraz środkowej części gminy. • Brak inwentaryzacji przyrodniczej. • Nierównomierne rozmieszczenie kompleksów leśnych oraz słaby stan zdrowotny drzewostanów. • Występowanie hald po działalności wydobywczej kamieniołomów
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Rekultywacja terenów przemysłowych i przestrzeganie reżimów technologicznych. • Rozwój produkcji rolniczej metodami ekologicznymi i zintegrowanymi. • Opracowanie planu zalesień, dolesień i zadrzewień. • Zabezpieczenie wód przed zanieczyszczeniami. • Włączenie Chęcińsko-Kieleckiego Parku Krajobrazowego do obszarów chronionych Natura 2000 • Tworzenie ekologicznych ścieżek przyrodniczych 	<ul style="list-style-type: none"> • Zanieczyszczenie wód powierzchniowych. • Dalsza degradacja środowiska w wyniku intensyfikacji działalności wydobywczej. • Brak lub niewłaściwe prowadzenie rekultywacji terenów poprzemysłowych.

POZAROLNICZA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Dobrze rozwinięty przemysł budowlany i wydobywczy. • Położenie gmin przy głównych szlakach i węzłach komunikacyjnych. • Zasoby naturalne (złoża surowców) • Istnienie niewykorzystanych budynków i gruntów pod działalność gospodarczą. • Istnienie ośrodka wysokozaawansowanych technologii w gminie. • Istnienie podstawowej bazy infrastrukturalnej i usługowej dla biznesu. • Przynależność Gminy do Regionalnej Organizacji Turystycznej. 	<ul style="list-style-type: none"> • Niewielkie możliwości rozwoju turystyki. • Niewystarczający kapitał inwestycyjny mieszkańców gminy oraz bezrobocie (niskie kwalifikacje). • Brak podmiotu wspierającego rozwój przedsiębiorczości i turystyki. • Ograniczona liczba nowych terenów inwestycyjnych.

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Generowanie i wspieranie rozwoju lokalnego sektora MSP. • Tworzenie inkubatorów przedsiębiorczości. • Możliwość stworzenia parku zaawansowanych technologii w gminie. • Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej. • Promocja oferty inwestycyjnej gminy. • Stworzenie Planu Rozwoju Turystyki. 	<ul style="list-style-type: none"> • Degradacja środowiska naturalnego. • Obniżenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy. • Lokalizacja inicjatyw gospodarczych poza gminą. • Zmniejszenie aktywności gospodarczej mieszkańców gminy.

ROLNICTWO

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Niewielki odsetek ludności utrzymującej się wyłącznie z rolnictwa. • Dobrze rozwinięta pozarolnicza sfera gospodarcza. 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak możliwości dalszego rozwoju rolnictwa. • Wysoki udział gleb słabych, o niskiej produktywności, zbyt suchych i zanieczyszczonych. • Bardzo słaby rozwój otoczenia rolnictwa, sfery usług. • Występowanie bezrobocia zarejestrowanego i utajonego.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Restrukturyzacja zatrudnienia, zapewnienie możliwości uzyskania dochodów z pracy poza rolnictwem. • Podnoszenie świadomości społecznej i edukacja rolników w zakresie reformy sektora rolnego. • Wprowadzenie wysokospecjalizowanej produkcji rolniczej. 	<ul style="list-style-type: none"> • Spowolnieni procesu restrukturyzacji rolnictwa i przechodzenia rolników do innych stref gospodarki. • Degradacja gleb w związku z intensyfikacją produkcji rolniczej i działalności gospodarczej.

<ul style="list-style-type: none"> • Istnienie Klubu Sportowego GKS Nowiny szkolącego młodzież w sekcji piłki nożnej • Działalność uczniowskich klubów sportowych – judo, łucznictwo 	
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Wykorzystanie działalności kulturalnej do promocji gminy. • Rozbudowa bazy i poszerzenie oferty kulturalnej skierowanej do młodzieży. • Rozbudowa infrastruktury sportowej. • Wykorzystanie istniejących organizacji społecznych jako organizatorów życia kulturalnego i sportowego. • Zagospodarowanie wolnych budynków oraz zabytków architektury. • Pozyskanie środków pozabudżetowych na rozwój działalności kulturalnej i sportowej. • Budowa ścieżek rowerowych. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pogłębianie się patologii społecznych, zwłaszcza wśród młodzieży. • Zanik aktywności kulturalnej związanej z folklorem i tradycjami gminy. • Degradacja dziedzictwa kulturowego gminy.

OCHRONA ZDROWIA I OPIEKA SPOŁECZNA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Istnienie na terenie gminy Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej o wysokim standardzie technicznym i szerokiej ofercie usług. • Położenie gminy w pobliżu szpitali, zapewniając szybki dostęp do placówek. • Istnienie kilku prywatnych gabinetów lekarskich. • Istnienie na terenie gminy Warsztatów Terapii Zajęciowej. • Istnienie Programu Rozwoju Polityki Społecznej w Gminie Sitkówka-Nowiny 	<ul style="list-style-type: none"> • Niedostateczne środki finansowe na rozwój publicznej opieki zdrowotnej. • Duża liczba osób korzystających z pomocy społecznej. • Brak bazy lokalowej na świadczenie usług medycyny specjalistycznej.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Podniesienie standardu i rozszerzenie zakresu usług podstawowej opieki zdrowotnej. • Wzmocnienie kontroli wydatkowania środków opieki społecznej. • Zapobieganie patologiom społecznym i ubożeniu ludności. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obniżenie standardu usług medycznych. • Poszerzanie się sfery ubóstwa. • Pogłębianie się patologii społecznych. • Brak środków na ochronę zdrowia.

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Dobre uzbrojenie gminy w sieć wodociagową i kanalizacyjną. • Dobre uzbrojenie gminy w sieć telefoniczną. • Dobry układ komunikacyjny dróg publicznych i kolejowych. • Istnienie projektów gazyfikacji gminy. • Istnienie Gminnego Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię i Paliwa Gazowe. • Znaczna poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego w Zgórsku (sygnalizacja świetlna) 	<ul style="list-style-type: none"> • Zły stan części dróg powiatowych. • Niski poziom bezpieczeństwa ruchu drogowego w rejonie osiedla Nowiny.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Dalsza rozbudowa sieci kanalizacyjnej. • Modernizacja dróg wojewódzkich, powiatowych i gminnych. • Dalsza modernizacja oświetlenia ulic i dróg na terenie Gminy. • Budownictwo sieci gazociagowej. • Pozyskanie środków pozabudżetowych na inwestycje infrastrukturalne. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zanieczyszczenie ujęć wodnych. • Niszczenie dróg w związku z intensyfikacją ruchu samochodowego. • Zwiększona emisja ścieków w związku z rozbudowaną siecią wodociagową i kanalizacyjną. • Brak nowych ujęć wodnych na terenie gminy i kurczące się zasoby wody • Wzrost nakładów finansowych na utrzymanie dróg

ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Wyznaczenie w Studium Zagospodarowania Przestrzennego terenów do zalesień i zadrzewień. • Wyznaczenie w Studium Zagospodarowania Przestrzennego terenów pod prowadzenie działalności inwestycyjnej • Zainteresowanie ludności zakupem działek budowlanych. • Wysoka aktywność ludności w zakresie zagospodarowania terenów. 	<ul style="list-style-type: none"> • Silna degradacja znacznej części terenów gminy. • Ograniczona ilość terenów będących własnością gminy. • Komunikacja między częściami gminy rozdzielonej przejazdem kolejowym.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Wyznaczenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i komunalne. • Wyznaczenie terenów pod działalność gospodarczą i usługową. 	<ul style="list-style-type: none"> • Niekorzystne dla środowiska naturalnego użytkowanie gruntów. • Wykorzystanie gruntów niezgodne z ich przeznaczeniem.

<ul style="list-style-type: none"> • Opracowanie planu zalesień. • Pozyskiwanie nowych terenów pod inwestycje. 	
--	--

ZARZĄDZANIE GMINĄ

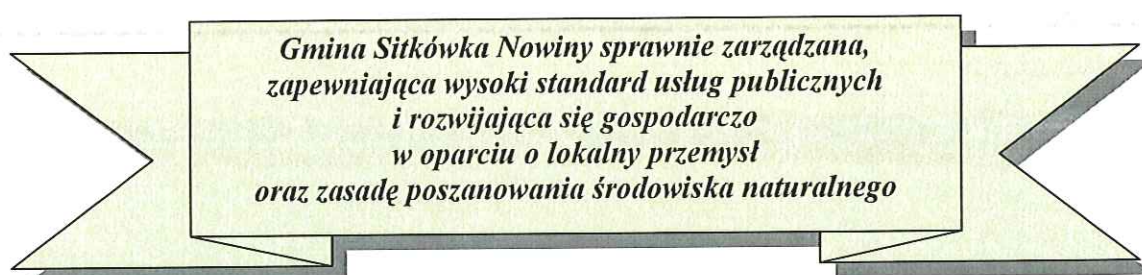
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • Silna identyfikacja władz gminy z lokalnymi problemami. • Dotychczasowe działania zmierzające do usprawnienia procesu zarządzania gminą. • Konsekwentna realizacja przez władze gminy polityki proinwestycyjnej. • Profesjonalna kadra urzędnicza 	<ul style="list-style-type: none"> • Słabo rozwinięte narzędzia zarządzania strategicznego.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • Wprowadzenie metod i narzędzi zarządzania strategicznego. • Zwiększenie udziału mieszkańców w procesie zarządzania gminą. • Usprawnienie działania administracji samorządowej i kontroli wydatkowania środków budżetowych. • Usprawnienie procesu zarządzania gruntami i usługami komunalnymi. 	<ul style="list-style-type: none"> • kłopoty z pozyskiwaniem pracowników z odpowiednimi kwalifikacjami

II. PLANOWANIE STRATEGICZNE

1. Wizja przyszłości gminy

„Wizja przyszłości gminy” przedstawia perspektywiczny obraz gminy, w którym wyrażone zostały aspiracje Władz Gminy umotywowane istniejącymi szerokimi uwarunkowaniami.

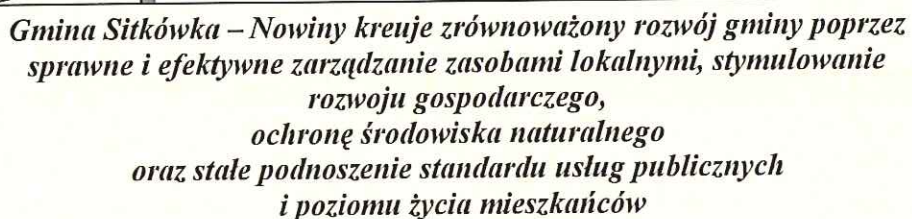
Podstawą nakreślenia wizji przyszłości gminy Sitkówka Nowiny są wyniki analiz i studiów, przedstawione w Diagnozie stanu, w tym zidentyfikowane uwarunkowania rozwojowe i problemy zagospodarowania przestrzennego, jak również uwagi zgłaszane w trakcie odbytych w gminie spotkań konsultacyjnych.



*Gmina Sitkówka Nowiny sprawnie zarządzana,
zapewniająca wysoki standard usług publicznych
i rozwijająca się gospodarczo
w oparciu o lokalny przemysł
oraz zasadę poszanowania środowiska naturalnego*

2. Misja gminy

Misja Gminy:



Gmina Sitkówka – Nowiny kreuje zrównoważony rozwój gminy poprzez sprawne i efektywne zarządzanie zasobami lokalnymi, stymulowanie rozwoju gospodarczego, ochronę środowiska naturalnego oraz stale podnoszenie standardu usług publicznych i poziomu życia mieszkańców

w dalszym ciągu zachowuje swoją aktualność, znajduje swoje uzasadnienie zarówno w diagnozie stanu obecnego jak i w przeprowadzonej analizie SWOT. Realizacja misji następuje poprzez stale i sukcesywne dążenie do osiągnięcia długofalowego rozwoju gminy.

Warunkiem rozwoju gminy Sitkówka Nowiny jest stała współpraca władz ze społeczeństwem, która da podstawę do podnoszenia standardu życia, gospodarczego rozwoju gminy oraz świadomego jej uczestnictwa w rozwoju całego regionu. Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka Nowiny opierać się będzie o następujące priorytety rozwoju:

1. Ugruntowanie podstaw ekonomicznych bytu mieszkańców poprzez właściwą organizację przekształceń w rolnictwie, oraz koncentrację procesów inwestycyjnych w sferze produkcyjnej i mieszkaniowej, w tym wielofunkcyjny rozwój wsi oparty na zasadach rozwoju zrównoważonego i przy dostosowaniu do walorów gminy, w tym wykorzystaniu jej lokalizacji w strefie podmiejskiej Kielc;
2. Rozbudowa infrastruktury technicznej i społecznej, umożliwiającej właściwe funkcjonowanie społeczeństwa i gospodarki, oraz sprzyjającej podnoszeniu atrakcyjności życia i inwestowania w gminie, w tym poprawę w zakresie komunikacji drogowej, gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki odpadami oraz wyposażenia w urządzenia sportowo - rekreacyjno - turystyczne;
3. Dbalność o ład przestrzenny oraz wysoką jakość i atrakcyjność środowiska przyrodniczego i kulturowego, co stwarza podstawy do trwałej kontynuacji procesów rozwojowych bez naruszania równowagi pomiędzy poszczególnymi składowymi.

3. Zestawienie celów i zadań strategicznych

„Strategiczne cele i zadania” przedstawiają cele długofalowego rozwoju gminy i priorytety istotne w długim okresie czasu. W związku z uwarunkowaniami rozwojowymi oraz przedstawioną wyżej wizją i misją gminy ustalono listę celów i zadań strategicznych przewidzianych do realizacji w perspektywie krótko i długookresowej.

Poniższe cele i zadania strategiczne wyznaczają główne kierunki działań władz gminy w perspektywie długookresowej. Należy je traktować jako ramy działania władz gminy. Z uwagi na charakter niniejszego opracowania dalsze uszczegółowienie Strategii znajduje się w programach i planach rozwoju poszczególnych sektorów i dziedzin działalności władz gminy jak np.: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, Program Ochrony Środowiska, Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe.

CEL STRATEGICZNY I

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury wspierającej rozwój gminy

W ramach działania realizowane będą projekty mające na celu podniesienie atrakcyjności gospodarczej i inwestycyjnej gminy, a przez to napływ nowych inwestycji, wzrost liczby miejsc pracy, spadek bezrobocia, poprawę bezpieczeństwa mieszkańców, spadek liczby wypadków drogowych, zwiększenie komfortu jazdy.

Przewidywane zadania:

Zadanie 1

Modernizacja lub przebudowa dróg ułatwiających dostęp do miejsc atrakcyjnych turystycznie, terenów inwestycyjnych.

Zadanie 2

Modernizacja lub przebudowa dróg zmierzająca do podniesienia bezpieczeństwa w ruchu kłowym i pieszym.

Zadanie 3

Modernizacja lub przebudowa dróg dla wprowadzenia nowych lub utrzymania dotychczasowych połączeń komunikacyjnych.

Zadanie 4

Modernizacja lub przebudowa dróg stanowiących warunek utrzymania miejsc pracy.

Zadanie 5

Modernizacja lub budowa urządzeń do odprowadzania i oczyszczania ścieków

- sieci kanalizacyjne
- sieci kanalizacji deszczowej
- inne urządzenia do oczyszczania, gromadzenia, odprowadzania i przesyłania ścieków

Zadanie 6

Budowa lub modernizacja urządzeń zaopatrzenia w wodę i poboru wody

- sieci wodociągowe,
- ujęcia wody (w tym ochrona ujęć i źródeł wody pitnej)
- urządzenia służące do gromadzenia, przechowywania i uzdatniania wody

Zadanie 7

Kompleksowe uzbrojenie terenu pod inwestycje, związane z dostarczeniem podstawowych mediów - kanalizacji, wodociągu, instalacji elektrycznych, dróg wewnętrznych.

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	<ol style="list-style-type: none">1. Długość dróg gminnych w kilometrach2. Długość sieci rozdzielczej wodociągów (km)3. Liczba urządzeń zaopatrzenia w wodę (szt.)4. Długość sieci kanalizacyjnych (km)5. Liczba wdrożonych projektów selektywnej zbiórki odpadów i recyklingu oraz projektów gospodarki odpadami komunalnymi (szt.)6. Liczba projektów kompleksowego uzbrojenia terenu przeznaczonego pod inwestycje (szt.)
Wskaźniki Resultatu	<ol style="list-style-type: none">1. Powierzchnia terenów inwestycyjnych, które stały się dostępne w wyniku budowy i modernizacji dróg oraz uzbrojenia terenu (ha)2. Liczba osób korzystających z sieci wodociągowej (osoby)3. Liczba osób korzystających z sieci kanalizacyjnej (osoby)4. Ilość ścieków odprowadzonych ($\text{hm}^3/\text{miesiąc}$)
Wskaźniki Oddziaływania	<ol style="list-style-type: none">1. Liczba osób korzystających z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (osoby)2. Ilość nowych inwestycji

CEL STRATEGICZNY II

Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego

Działanie ma na celu ograniczenie ilości zanieczyszczeń przedostających się do powietrza, wód i gleb, poprawę stanu bezpieczeństwa przeciwpowodziowego, zwiększenie wykorzystania energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, a także poprawę zarządzania środowiskiem. W wyniku realizacji powyższych celów nastąpi poprawa stanu środowiska naturalnego, poprawią się także warunki życia mieszkańców oraz stworzone zostaną korzystne warunki dla rozwoju przedsiębiorstw działających zgodnie z zasadami poszanowania środowiska.

Cel ten to będzie realizowany poprzez:

Zadanie 1

Budowę lub modernizację sieci wodociągowych.

Zadanie 2

Budowę lub modernizację sieci kanalizacji sanitarnych.

Zadanie 3

Budowę lub modernizację sieci kanalizacji deszczowych.

Zadanie 4

Budowę lub modernizację stacji uzdatniania wody.

Zadanie 5

Budowa zbiorników umożliwiających pozyskanie wody pitnej.

Zadanie 6

Organizowanie i wdrażanie systemów selektywnej zbiórki odpadów i recyklingu.

Zadanie 7

Wdrażanie systemowej gospodarki odpadami komunalnymi.

Zadanie 8

Przekształcenie istniejącego systemu ogrzewania w system bardziej przyjazny dla środowiska, w szczególności ograniczenie "niskiej emisji".

Zadanie 9

Promowanie wykorzystania alternatywnych źródeł energii.

Zadanie 10

Tworzenie polderów (w tym zalesienie) oraz odtwarzanie naturalnych terenów zalewowych.

Zadanie 11

Budowa i modernizacja małych zbiorników retencyjnych i stopni wodnych w ramach tzw. „małej retencji”.

Zadanie 12

Współpraca przy tworzeniu baz danych dotyczących lasów, jakości gleb, wód, powietrza, tworzeniu map terenów zalewowych, systemów monitoringu środowiska.

Zadanie 13

Opracowanie Inwentaryzacji Przyrodniczej

Zadanie 14

Zapewnienie właściwej ochrony pomnikom i rezerwatom przyrody

Wskaźniki monitoringu.

Wskaźniki produktu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Długość sieci rozdzielczej wodociągów (km) 2. Długość sieci kanalizacyjnych (km) 3. Liczba stacji uzdatniania wo dy (szt.) 4. Liczba zbiorników do pozyskiwania wody pitnej (szt.) 5. Liczba wdrożonych projektów selektywnej zbiórki odpadów, oraz projektów gospodarki odpadami komunalnymi (szt.) 6. Ilość inwestycji mających na celu wykorzystywanie alternatywnych źródeł energii (szt.) 7. Długość sieci ciepłowniczej (km) 8. Liczba elementów zapobiegających powodziom (szt.) 9. Liczba wdrożonych projektów wsparcia zarządzania ochroną środowiska (szt.)
Wskaźniki Rezultatu	<ol style="list-style-type: none"> 5. Liczba osób korzystających z wodociągów (%) 6. Liczba osób korzystających z kanalizacji (%) 7. Liczba osób wykorzystujących alternatywne źródła energii (%) 8. Obszar zabezpieczony przed powodzią (ha) 9. Pojemność zbiorników małej retencji (dam³)
Wskaźniki Oddziaływania	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość energii (moc zainstalowana) pochodzącej ze źródeł odnawialnych (MW) 2. Ilość ścieków odprowadzonych zgodnie z obowiązującymi standardami prawnymi (hm³/miesiąc) 3. Ilość zebranych odpadów (t)

CEL STRATEGICZNY III

Budowa społeczeństwa informacyjnego

Celem działania jest zapewnienie powszechnego, szybszego i bezpieczniejszego dostępu do Internetu dla przeciwdziałania marginalizacji obszarów wiejskich, rozwój dostępu do infrastruktury komunikacji elektronicznej, w szczególności na obszarach wiejskich, wykorzystanie nowych Technologii Informacyjnych i Komunikacyjnych dla realizacji usług publicznych, rozwój e-usług publicznych spełniających specyficzne potrzeby obywateli, użycie Technologii Informacyjnych i Komunikacyjnych do poprawienia efektywności pracy administracji (e-administracja).

Przewidywane zadania:

Zadanie 1

Przygotowanie administracji samorządowej, do elektronicznego obiegu dokumentów, elektronicznej archiwizacji dokumentów oraz rozwoju elektronicznych usług dla ludności z wykorzystaniem podpisu elektronicznego.

Zadanie 2

Tworzenie Publicznych Punktów Dostępu do Internetu w poszczególnych sołectwach.

Zadanie 3

Budowa infrastruktury teletechnicznej.

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba jednostek publicznych podłączonych do bezpiecznego dostępu szerokopasmowego do Internetu (szt.) 2. Liczba zmodernizowanych/nowych sieci LAN w urzędzie/jednostkach podległych (szt.) 3. Liczba wdrożonych kompleksowych systemów zarządzania w Urzędzie Gminy i jednostkach podległych, wewnętrznych systemów zarządzania informacją, elektronicznego obiegu dokumentów, elektronicznej archiwizacji dokumentów (szt.) 4. Liczba zbudowanych Publicznych Punktów Dostępu do Internetu (PIAP) (szt.) 5. Liczba projektów wspartych w ramach Działania (szt.)
Wskaźniki Rezultatu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba korzystających z Publicznych Punktów Dostępu do Internetu (PIAP) (osoby) 2. Liczba obywateli wykorzystujących Internet do kontaktu z Urzędem Gminy lub jednostkami podległymi w rozbiciu na cel (uzyskiwanie informacji, ściąganie formularzy, załatwianie spraw, płatności) (osoby) 3. Liczba przedsiębiorstw wykorzystujących Internet do kontaktu z Urzędem Gminy w rozbiciu na cel (uzyskiwanie informacji, ściąganie formularzy, załatwianie spraw, płatności) (szt.)

	4. Liczba publicznych punktów dostępu do Internetu na 1000 mieszkańców (szt.)
	5. Procent zamówień publicznych realizowanych on-line (%)
Wskaźniki Oddziaływania	1. Liczba obywateli posiadających szerokopasmowy dostęp do Internetu (osoby)
	2. Liczba usług publicznych dostępnych on-line (szt.)
	3. Liczba stworzonych miejsc pracy (szt.)

CEL STRATEGICZNY IV

Rozwój lokalnych zasobów ludzkich, oraz wspieranie sektora małych i średnich przedsiębiorstw

Celem działania jest zwiększenie mobilności zawodowej mieszkańców i ich zdolności w zakresie dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do wymogów regionalnego rynku pracy, wyrównywanie szans edukacyjnych dla osób pochodzących z terenów wiejskich i rodzin patologicznych oraz osób niepełnosprawnych. Promocja i rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy.

Przewidywane zadania:

Zadanie 1

Zapobieganie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu grup mieszkańców gminy.

Zadanie 2

Pobudzenie mobilności zawodowej mieszkańców gminy w tym zwiększenie poziomu wiedzy i kwalifikacji zawodowych mieszkańców.

Zadanie 3

Zwiększenie motywacji i szans na samozatrudnienie poprzez szkolenia i kursy, mające na celu nabycie nowych kwalifikacji i umiejętności zawodowych.

Zadanie 4

Promocja Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich.

Zadanie 5

Zmiana kwalifikacji zawodowych osób zatrudnionych w restrukturyzowanych branżach, w szczególności odchodzących z rolnictwa poprzez organizowanie szkoleń w zakresie zmiany kwalifikacji zawodowych.

Zadanie 6

Zapewnienie powszechnej dostępności do usług doradztwa zawodowego dla osób korzystających z procesu przekwalifikowania.

Zadanie 7

Ograniczenie bezrobocia i wzrost zatrudnienia wśród mieszkańców gminy poprzez wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy poprzez organizowanie staży absolwenckich, miejsc pracy w ramach prac interwencyjnych i robót publicznych.

Zadanie 8

Wspieranie i promowanie przedsiębiorczości poprzez organizowanie szkoleń informacyjnych z zakresu podstawowych zasad prowadzenia działalności gospodarczej, umożliwiających

nabywanie umiejętności niezbędnych dla prowadzenia działalności gospodarczej, szkoleń ukierunkowanych na podnoszenie kwalifikacji zawodowych, organizowaniu przedsięwzięć grupowych z udziałem nowopowstałych mikroprzedsiębiorstw, rozpowszechnianie dobrych praktyk i metod rozwoju.

Zadanie 9

Współpraca w tworzeniu lub rozwoju Regionalnych Strategii Innowacyjnych.

Zadanie 10

Tworzenie sieci współpracy w zakresie innowacji, pomiędzy sektorem badawczo – rozwojowym, przedsiębiorstwami i innymi podmiotami (na poziomie regionalnym i lokalnym), służącej transferowi know-how i technologii.

Zadanie 11

Rozwój systemu komunikacji i wymiany informacji z zakresu m.in. działań edukacyjnych i innych przedsięwzięć wspierających rozwój innowacji.

Zadanie 12

Poprawa warunków życia i funkcjonowania osób niepełnosprawnych.

Zadanie 13

Stworzenie warunków do zatrudnienia i przeciwdziałania skutkom bezrobocia osób niepełnosprawnych.

Zadanie 14

Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży niepełnosprawnej, dzieci i młodzieży z terenów wiejskich i rodzin biednych i patologicznych.

Zadanie 15

Umożliwienie osobom niepełnosprawnym pełnego uczestnictwa w życiu społecznym odpowiednio do potrzeb i zainteresowań.

Zadanie 16

Poprawa dostępności usług świadczonych w zakresie opieki socjalnej, rehabilitacji, przeciwdziałania patologiom społecznym.

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba finansowanych projektów doradczych i szkoleniowych (szt.) 2. Liczba osób korzystających z doradztwa (osoby) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) - w tym: pracujący / studenci (%) 4. Liczba osób korzystających ze szkoleń (osoby) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) - w tym: w tym: rolnicy i domownicy (%) 5. Liczba finansowanych projektów informacji zawodowej (szt.) 6. Liczba finansowanych projektów doradztwa zawodowego 7. Liczba osób korzystających z projektów szkoleń i kursów przekwalifikowujących (osoby) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) 8. Liczba osób korzystających z projektów subsydiowania miejsc pracy (osoby) w tym Mężczyźni / Kobiety (%) 9. Liczba osób rozpoczynających prowadzenie własnej działalności gospodarczej (szt.) 10. Liczba finansowanych projektów tworzenia i dostosowywania Regionalnych Strategii Innowacyjnych (szt.) 11. Liczba finansowanych projektów komunikowania się, gromadzenia i wymiany informacji oraz transferu innowacji pomiędzy podmiotami na poziomie lokalnym i regionalnym (szt.)
Wskaźniki Rezultatu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udział osób, które ukończyły szkolenia i kursy przekwalifikowujące w ogólnej liczbie korzystających z projektów (%) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) 2. Udział osób dorosłych, które znalazły nowe zatrudnienie 6 miesięcy po zakończeniu uczestnictwa w projekcie w ogólnej liczbie osób dorosłych uczestniczących w projektach (%) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) - w tym: rolnicy i domownicy (%) 3. Udział osób, które znalazły nowe zatrudnienie poza rolnictwem 6 miesięcy po zakończeniu uczestnictwa w projekcie w ogólnej liczbie uczestników szkoleń (%) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: Mężczyźni / Kobiety (%) 4. Liczba nowych mikroprzedsiębiorstw utworzonych w wyniku realizacji projektów (szt.) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: utworzonych przez osoby odchodzące z rolnictwa (%) - w tym: prowadzonych przez kobiety (%) - w tym: prowadzonych przez młodzież do 25 lat (%) 5. Liczba podmiotów gospodarczych uczestniczących w realizacji RSI,
Wskaźniki Oddziaływania	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udział nowo utworzonych mikroprzedsiębiorstw, które działają na rynku 18 miesięcy po ich utworzeniu w liczbie mikroprzedsiębiorstw nowo utworzonych w projektach ogółem (%) 2. Ilość miejsc pracy we wspartych przedsiębiorstwach stworzonych lub utrzymanych 18 miesięcy po ich utworzeniu (szt.) 3. Udział przedsiębiorstw, które wprowadziły innowacje 18 miesięcy po zakończeniu realizacji projektów w ogólnej liczbie przedsiębiorstw uczestniczących w projektach (%) 4. Udział osób, które znalazły nowe zatrudnienie 12 miesięcy po zakończeniu uczestnictwa w projekcie w ogólnej liczbie uczestników szkoleń (%) <ul style="list-style-type: none"> - w tym: w kategorii Mężczyźni / Kobiety (%) 5. Liczba miejsc pracy poza rolnictwem na obszarach wiejskich obsadzonych przez osoby przekwalifikowane w ramach projektów (szt.) 6. Uczestnictwo w kształceniu ustawicznym (% populacji w wieku 25-64 lat)

CEL STRATEGICZNY V

Wzmocnienie lokalnej infrastruktura ochrony zdrowia

Głównym celem działania jest utrzymanie wysokiego standardu świadczonych usług medycznych na podstawowym poziomie przez Samorządowy Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Przewidywane zadania:

Zadanie 1

Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości podstawowej opieki medycznej

Zadanie 2

Poprawa jakości wyposażenia Samorządowego Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Zadanie 3

Rozwój profilaktyki zdrowotnej

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	1. Liczba projektów ochrony zdrowia (szt.) 2. Liczba zakupionego sprzętu medycznego (szt.)
Wskaźniki Rezultatu	1. Zmiana w kosztach stałych ośrodka zdrowia z uwzględnieniem wskaźnika inflacji (%) 2. Średni wiek aparatury medycznej (lata)
Wskaźniki Oddziaływania	1. Udział osób korzystających z usług ochrony zdrowia na miejscu (%) 2. Wskaźnik zachorowalności w poszczególnych chorobach (%)

CEL STRATEGICZNY VI

Wspieranie rozwoju edukacji, kultury fizycznej i sportu

Celem działania jest stworzenie warunków dla rozwoju placówek oświatowych działających na terenie gminy, podniesienie jakości kształcenia i poprawy dostępu do edukacji, zwiększenie dostępu do sportu przez społeczności lokalne, zwiększenie bezpieczeństwa osób korzystających z obiektów sportowych, wyrównywanie szans osób niepełnosprawnych i dzieci z rodzin biednych, patologicznych w dostępie do edukacji.

Działanie to będzie realizowane poprzez:

Zadanie 1

Budowę nowych, przebudowę i rozbudowę istniejących budynków szkolnych, przedszkolnych, z dostosowaniem ich do potrzeb osób niepełnosprawnych, rozbudowę istniejących bibliotek szkolnych.

Zadanie 2

Budowę nowych i przebudowę, rozbudowę sal gimnastycznych, basenu Perła, boisk sportowych, stadionu, hal sportowych.

Zadanie 3

Budowę, rozbudowę i przebudowę infrastruktury technicznej i sanitarnej.

Zadanie 4

Wyposażenie obiektów sportowych, dydaktycznych i społeczno-edukacyjnych

Zadanie 5

Zagospodarowanie otoczenia obiektów.

Zadania 6

Kształcenie i doskonalenie zawodowe nauczycieli.

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba projektów edukacyjnych (szt.) 2. Powierzchnia nowych lub zmodernizowanych obiektów przeznaczonych na cele dydaktyczne i sportowe (m²) 3. Liczba nauczycieli korzystająca ze szkoleń (szt.)
Wskaźniki Rezultatu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba uczniów i wychowanków korzystających z lokalnych obiektów edukacyjnych (osoby) 2. Liczba mieszkańców gminy korzystająca z boisk, stadionu, hali sportowej. 3. Udział nauczycieli, którzy ukończyli szkolenia w ogólnej liczbie korzystających ze szkoleń (%)
Wskaźniki Oddziaływania	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udział osób pozostających na miejscu celem edukacji (%), 2. Liczba osób spoza terenu gminy, korzystająca z Basenu Perła. 3. Liczba nauczycieli, którzy zachowali, bądź znaleźli nowe miejsca pracy (szt.)

CEL STRATEGICZNY VII

Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi kultury, turystyki i wypoczynku

Celem działania jest wzrost znaczenia kultury i turystyki jako czynników stymulujących rozwój społeczno-gospodarczy gminy, z uwzględnieniem potrzeb zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, poprawa atrakcyjności turystycznej gminy, wzrost liczby gospodarstw agroturystycznych, stworzenie produktu lokalnego.

Działanie to będzie realizowane poprzez:

Zadanie 1

Tworzenie infrastruktury służącej rozwojowi aktywnych form turystyki

Zadanie 2

Budowa bazy noclegowej, gastronomicznej oraz wspieranie budownictwa letniskowego, a także systemów informacji kulturalnej i turystycznej.

Zadanie 3

Restauracja i rewitalizacja obiektów kultury lokalnej.

Zadanie 4

Udzielanie pomocy w wykreowaniu, rozwoju i promocji lokalnych produktów turystycznych.

- Produkt „Świętokrzyska Zielona Szkoła”
- Produkt „Podróże z pasją”

Zadanie 5

Opracowanie i rozpowszechnienie informatora atrakcji turystycznych gminy z uwzględnieniem walorów środowiska przyrodniczego i kulturowego.

Zadanie 6

Współorganizowanie szkoleń w zakresie usług turystycznych, a w szczególności agroturystycznych.

Zadanie 7

Budowa sieci ścieżek rowerowych na terenie gminy

Zadanie 8

Utworzenie Lokalnej Grupy Działania – „Perły Czarnej Nidy”

Wskaźniki monitoringu

Wskaźniki produktu	Liczba projektów z zakresu lokalnej kultury (szt.) Liczba projektów z zakresu lokalnej infrastruktury turystycznej (szt.)
Wskaźniki Resultatu	Liczba turystów (krajowych i zagranicznych) (osoby) Liczba gospodarstw agroturystycznych (szt.)
Wskaźniki Oddziaływania	Wzrost dochodów gospodarstw domowych nakierowanych na agroturystykę (%)

CEL STRATEGICZNY VIII

Promocja gminy

Celem działania jest kreowanie pozytywnego wizerunku Gminy Sitkówka-Nowiny, promowanie atrakcyjności turystycznej i inwestycyjnej gminy, usprawnianie przepływu informacji o gminie, zachodzących procesach gospodarczych, działalności kulturalnej i sportowej, walorach przyrodniczych i turystycznych.

Przewidywane zadania:

Zadanie 1

Opracowywanie folderów i innych wydawnictw upowszechniających informacje o gminie

Zadanie 2

Udział w targach i imprezach promocyjnych.

Zadanie 3

Współpraca z mediami w kreowaniu wizerunku gminy.

Zadanie 4

Wykorzystanie strony internetowej gminy i biuletynu informacji publicznej do usprawnienia przepływu informacji o gminie.

4. Wykaz projektów przyjętych do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka – Nowiny na lata 2007-2015

1. Przebudowa drogi powiatowej 0378T (ulica Przemysłowa) na odcinku od skrzyżowania z drogą wojewódzką Nr 762 do drogi powiatowej Nr 0377T w miejscowości Nowiny, o długości 1,635 m.
2. Przebudowa drogi powiatowej Nr 0278T z budową jednostronnego chodnika i odwodnieniem na odcinku od drogi wojewódzkiej 762 do Osiedla pod Lasem o dl. 1,305 m.- *w trakcie realizacji*
3. Remont drogi Nr 0377T na odcinku od drogi Nr 762 do KCMB o długości 1,390 km
4. Budowa chodnika wraz z odwodnieniem wzdłuż drogi powiatowej nr 0376T w miejscowości Kowala
5. Przebudowa drogi powiatowej nr 0378T w miejscowości Szewce
6. Budowa wodociągu rozdzielczego PE Ø180mm dla zasilania nieruchomości w os. Sitkówka wraz z wymianą przyłączy do nr nr 1 – 16 przy ul Chorzowskiej.
7. Budowa kanalizacji sanitarnej z pompownią PD-4 i przyłączami w miejscowości Sitkówka.
8. Budowa kolektora sanitarnego w ulicy Chorzowskiej i przyłączy kanalizacji sanitarnej i deszczowej dla budynków mieszkalnych o Nr 33 i 38.
9. Budowa boiska zewnętrznego do piłki ręcznej (wielofunkcyjne) przy szkole podstawowej w Bolechowicach.
10. Budowa bieżni na terenie stadionu piłkarskiego w Nowinach.
11. Modernizacja placu festynowego łącznie z wewnętrzną drogą dojazdową i budową muszli koncertowej.
12. Budowa sieci ścieżek rowerowych na terenie gminy.
13. Rozbudowa ujęć wody – budowa studni głębinowej w m. Bolechowice - *w trakcie realizacji*
14. Rozbudowa istniejącej sieci wodno-kanalizacyjnej na nowych terenach przeznaczonych pod inwestycje.
15. Remonty dróg gminnych (utwardzenie, położenie nakładki asfaltowej)
16. Budowa dróg osiedlowych w m. Zgórsko – ul. Cyprysowa i ul. Cedrowa – *w trakcie realizacji*
17. Budowa dróg gminnych w m. Zgórsko – ul. Azaliowa, Grabowa, Berberysowa, Kalinowa, Magnoliowa, Ogrodowa oraz Kwiatowa.
18. Budowa ciągów pieszo-jezdných i zagospodarowanie terenu komunalnego przy blokach nr 33 i 38 w m. Sitkówka
19. Rewitalizacja Osiedla Nowiny – budowa chodników i dróg wraz z kanalizacją deszczową - *w trakcie realizacji*.

20. Budowa mieszkań socjalnych przy ul. Przemysłowej.
21. Budowa chodników i zatok parkingowych na Osiedlu Pod Lasem-Zgórsko
22. Budowa monitoringu TV Osiedla Nowiny - Zagrody.
23. Budowa monitoringu TV Urzędu Gminy, szkół i obiektów GOKSiR
24. Budowa Przedszkola Samorządowego w Nowinach
 - a. etap I – Budowa i wyposażenie placu zabaw– *w trakcie realizacji*
 - b. etap II – Budowa budynku przedszkola
25. Modernizacja i przebudowa oświetlenia ulic i dróg na terenie gminy.
26. Modernizacja i rozbudowa kotłowni c.o. w Osiedlu Nowiny.
27. Rewitalizacja m. Zagrody – Trzcianki
28. Remont kapitalny budynku świetlicy wiejskiej w m. Szewce.
29. Budowa sieci gazowej na terenie gminy.
30. Budowa zbiornika małej retencji na rzece Bobrza w m. Słowik-Markowizna.
31. Rozbudowa obiektów sportowo - rekreacyjnych w Nowinach.
32. Utworzenie Lokalnej Grupy Działania – „Perły Czarnej Nidy”
33. Przebudowa budynku remizy OSP Kowala oraz chodników i dróg wewnętrznych na terenie OSP.
34. Termomodernizacja budynku komunalnego w Sitkówe wraz z budową kotłowni i przebudową instalacji c.o.
35. Modernizacja istniejącego budynku przychodni do obowiązujących przepisów i wymogów łącznie z przystosowaniem części pomieszczeń II-piętra na potrzeby rehabilitacji leczniczej.

5. Finansowanie Strategii

Sformułowane w Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka - Nowiny działania realizacyjne wykraczają poza możliwości finansowe samorządu. Z tego względu władze gminy poszukiwać będą źródeł finansowania zadań na szczeblu ponadlokalnym, regionalnym, krajowym i europejskim. Warunkiem pozyskania tych środków jest **zbieżność celów Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka – Nowiny do 2015 roku** z celami krajowych dokumentów strategicznych tj. **Strategii Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020 r.** oraz **Strategii Rozwoju Kraju na lata 2007-2015.**

Podstawowymi źródłami finansowania rozwoju gminy Sitkówka - Nowiny będą:

a) publiczne środki krajowe – środki z budżetu gminy, budżetu państwa i państwowych funduszy celowych;

b) publiczne środki wspólnotowe (Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Społeczny, Fundusz Spójności, Europejski Fundusz Rolny Rozwoju Obszarów Wiejskich) oraz krajów stowarzyszonych z UE (Norweski Mechanizm Finansowy i Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego, Szwajcarski Mechanizm Finansowy)

Fundusze strukturalne to **podstawowe instrumenty polityki strukturalnej Unii Europejskiej**, których celem jest **wspieranie restrukturyzacji i modernizacji gospodarek krajów UE** tym samym zmniejszenie dysproporcji pomiędzy poziomem rozwoju poszczególnych regionów krajów UE. Polska jako członek Unii Europejskiej ma prawo do korzystania ze środków unijnych. Lata 2007-2013 to nowy okres budżetowania UE. Na ten czas zostały także przygotowane nowe dokumenty określające wytyczne i zasady ubiegania się o środki z funduszy strukturalnych.

Na najbliższe lata limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne kształtują się - zgodnie z Załącznikiem nr 1 do Uchwały Nr RG-XX/160/08 Rady Gminy Sitkówka-Nowiny z dnia 21 maja 2008r. – następująco:

Limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne w latach 2008-2010 w złotych															
Lp.	Dział	Rozdz.	Nazwa zadania inwestycyjnego i okres realizacji (w latach)	Łączne nakłady finansowe	wydatki poniesione do 31.12.2007 r.	Planowane wydatki									Jednostka organizacyjna realizująca zadanie lub koordynująca program
						rok budżetowy 2008 (8+9+10+11)	w tym źródła finansowania			wymienione w art 5 ust 1 pkt 2 i 3 u-f-p.		2009 r.	2010 r.	wydatki do poniesienia po 2010 roku	
						dotychczasowe własne jst	kredyty i pożyczki	dotacje i środki pochodzące z innych źr.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1.1.	010.	01010.	Rozbudowa ujęć wody - Budowa studni głębinowej w m. Boleszowice (2008 - 2009)	800 000,00	-	750 000,00			A. 750 000,00 B. C. D.		50 000,00			Urząd Gminy	
1.2	010.	01010.	Budowa sieci wod.-kan. grup inżynieryjnych (2006 - 2008)	750 000,00	500 000,00	250 000,00			A. 250 000,00 B. C. D.					Urząd Gminy	
	010.	1010.	Infrastruktura wodociągowa i sanitarna wsi	1 550 000,00	500 000,00	1 000 000,00			1 000 000,00		50 000,00				
2.1.	600.	60015.	Budowa dróg osiedlowych w m. Zgórsko ul. Cyprysowa i ul. Cedrova. (2007-2008)	742 322,00	12 322,00	730 000,00	730 000,00		A. B. C. D.					Urząd Gminy	
2.2.	600.	60016.	Budowa ciągów pieszojezdnych na terenach komunalnych przy blokach nr 33 i 38 w m. Sitkówka (2006 - 2009)	252 400,00	112 400,00	50 000,00	50 000,00		A. B. C. D.		100 000,00			Urząd Gminy	
2.3.	600.	60016	Budowa chodników i dróg -plac targowy i bud. Nr 4+5+8 (w ramach rewitalizacji osiedla Nowiny-Zagrody) (2008 - 2009).	1 550 000,00	-	1 500 000,00	1 500 000,00		A. B. C. D.		50 000,00			Urząd Gminy	
2.4	600.	60016	Przebudowa drogi gminnej nr 003483T i ciągu pieszojezdnego na działce nr 201/20 ul. Salonowa w m. Zgórsko (2006-2008)	543 000,00	630 000,00	13 000,00	13 000,00		A. B. C. D.					Urząd Gminy	
	600.	60016.	Drogi publiczne gminne	3 197 722,00	754 722,00	2 293 000,00	2 293 000,00				150 000,00				
3.1.	700.	70095.	Budowa mieszkań socjalnych na ul. Przemysłowej (2008 - 2010)	2 090 000,00	-	800 000,00	800 000,00		A. B. C. D.		800 000,00	400 000,00		Urząd Gminy	
	700.	70095.	Gospodarka mieszkaniowa	2 000 000,00		800 000,00	800 000,00				800 000,00	400 000,00			
4.1.	754.	75495	Budowa monitoringu TV Osiedle Nowiny-Zagrody. (2008-2009)	125 000,00	-	40 000,00	40 000,00		A. B. C. D.		85 000,00			Urząd Gminy	

754.	75495.	Bezpieczeństwo publiczne	125 000,00		40 000,00	40 000,00			85 000,00				
5.1.	301.	80104.	Budowa Przedszkola Samorządowego w Nowinach (2004-2010)	4 591 200,00	141 200,00	1 090 000,00	1 090 000,00	A. B. C. D.	1 610 000,00	1 750 000,00			Urząd Gminy
			I-etap - Budowa i wyposażenie placu zabaw	350 000,00		350 000,00	350 000,00	A. B. C. D.					
			II-etap - Budowa budynku przedszkola	4 241 200,00	141 200,00	740 000,00	740 000,00	A. B. C. D.	1 610 000,00	1 750 000,00			
	801.	80104.	Oświetlenie i wyłożenie	4 591 200,00	141 200,00	1 090 000,00	1 090 000,00		1 610 000,00	1 750 000,00			
6.1.	900.	90015.	Przebudowa oświetlenia ulic i dróg na terenie gminy (2008 - 2009)	45 000,00	-	35 000,00	35 000,00	A. B. C. D.	10 000,00				Urząd Gminy
	900.	90015.	Oświetlenie ulic, placów i dróg	45 000,00		35 000,00	35 000,00		10 000,00				
6.2.	900.	90095.	Rozbudowa i przebudowa kotłowni CO w Osiedlu Nowiny (2008-2012)	5 000 000,00	-	200 000,00	200 000,00	A. B. C. D.	800 000,00	800 000,00	3 200 000,00		Urząd Gminy
6.3.	900.	90095.	Rewitalizacja m. Zagrody-Trzcianki (2008-2011)	1 685 000,00	-	35 000,00	35 000,00	A. B. C. D.	50 000,00	800 000,00	800 000,00		Urząd Gminy
6.4.	900.	90095.	Budowa zasilania elektroenergetycznego dla budynków wielorodzinnych Nr 33 i 38 - m. Sitkówka (2006-2008)	312 000,00	290 000,00	22 000,00	22 000,00	A. B. C. D.					Urząd Gminy
	900.	90095.	Rozsądna działalność	6 997 000,00	290 000,00	257 000,00	257 000,00		850 000,00	1 600 000,00	4 000 000,00		
7.1.	921.	92109.	Rozbudowa budynku świetlicy wiejskiej w m. Szewce (2003 -2010)	350 000,00	0	35 000,00	35 000,00	A. B. C. D.	150 000,00	165 000,00			Urząd Gminy
	921.	92109.	Świetlice	350 000,00		35 000,00	35 000,00		150 000,00	165 000,00			
			Razem inwestycje	18 855 922,00	1 685 922,00	5 550 000,00	4 550 000,00	1 000 000,00	3 705 000,00	3 915 000,00	4 000 000,00		

* Wybrać odpowiednie oznaczenie źródła finansowania

A. Dotacje i środki z budżetu państwa (np. od Wojewody, MEN, UKIFiS,....)

B. Środki i dotacje otrzymane od innych jst oraz innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych (MZWPK)

C. Inne źródła

D. Inne źródła

6. Wdrożenie i monitoring strategii rozwoju gminy Sitkówka – Nowiny

Wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka - Nowiny można rozpatrywać na trzech poziomach:

- organizacyjnym
- merytorycznym
- społecznym

Rekomendacje wdrożeniowe zawierają propozycje działań, których podjęcie może ułatwić wdrożenie zapisów strategii rozwoju oraz umożliwić ich stałe monitorowanie i dostosowywanie do zmieniających się warunków otoczenia społeczno-gospodarczego.

➤ POZIOM ORGANIZACYJNY:

Strategia Rozwoju **Gminy Sitkówka - Nowiny** do 2015 roku nie ogranicza się w swych zapisach tylko do zadań realizowanych bezpośrednio przez Urząd Gminy w **Sitkówce – Nowiny**. Strategia proponuje zadania, które stanowią **wyzwania dla całej społeczności lokalnej** i wszystkich instytucji i środowisk działających na rzecz rozwoju gminy. Taka zasada partnerstwa i współpracy jest jednym z fundamentalnych elementów polityki strukturalnej Unii Europejskiej. Jednak wdrażanie Strategii, zawierającej zadania będące w kompetencjach wielu lokalnych i ponadlokalnych instytucji, organizacji i środowisk, wymaga ścisłej koordynacji i współpracy pomiędzy zainteresowanymi stronami. Stąd też efektywność realizacji zadań wyodrębnionych w Strategii, w dużej mierze będzie zależała od instytucji zarządzającej jej wdrażaniem – Urzędu Gminy w Sitkówce - Nowiny. Ma to szczególnie istotne znaczenie w przypadku pozyskiwania środków z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, gdzie preferowane będą działania na dużą skalę, rozwiązujące problemy zasadnicze dla społeczności lokalnej. Przy realizacji takich projektów niezbędne jest porozumienie i współpraca pomiędzy partnerami, określenie wspólnych koncepcji realizacyjnych i przygotowanie odpowiedniej dokumentacji. Struktura Urzędu Gminy w Sitkówce - Nowiny, dostosowana do pracy ze strategią rozwoju, powinna uwzględniać wskazanie komórki (stanowiska) zajmującego się **koordynacją procesu wdrażania strategii** i kierowaniem procesem pozyskiwania funduszy zewnętrznych na realizację zadań strategicznych. W strukturze Urzędu najbardziej właściwym miejscem dla tych działań jest stanowisko ds. Promocji, Rozwoju i Turystyki. Struktura i procedury Urzędu Gminy powinny także uwzględniać powoływanie doraźnych **międzywydziałowych zespołów zadaniowych**, zajmujących się pozyskiwaniem środków zewnętrznych oraz realizacją projektów wynikających ze strategii rozwoju.

➤ POZIOM MERYTORYCZNY:

Poziom merytoryczny obejmuje faktyczny element wdrażania i monitorowania zadań zapisanych w Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka - Nowiny, przegląd zapisów Strategii i ich aktualizację. W konsekwencji systematycznych działań wdrożeniowych i monitorujących osiągnięte zostaną cele strategiczne (długookresowe). Na poziomie merytorycznym ważną rolę przypisuje się **Zespołowi Strategicznemu**, czyli reprezentacji lokalnych środowisk społecznych i gospodarczych, który jako grupa robocza pracująca nad dokumentem Strategii powinna stać się swoistym komitetem monitorującym proces jego wdrażania. Tym samym Zespół będzie wsparciem merytorycznym dla Urzędu Gminy, będącego instytucją zarządzającą wdrażaniem Strategii. Ważne, aby w Zespole Strategicznym brali udział przedstawiciele wszystkich instytucji koordynujących realizację zadań zapisanych w Strategii.

Przeglądy strategiczne i aktualizacja Strategii

Przeglądy strategiczne powinny być realizowane cyklicznie, np. we wrześniu każdego roku, przed formułowaniem wniosków do budżetu gminy na rok kolejny. Na tych corocznych spotkaniach Zespołu Strategicznego – pod kierunkiem przedstawiciela Urzędu Gminy odpowiedzialnego za koordynację strategii – następować będzie priorytetyzacja zadań do realizacji na rok kolejny. Wybór zadań do realizacji powinien następować według określonych kryteriów. Członkowie Zespołu przy wyborze zadań do realizacji, będą brać pod uwagę zarówno nowe oczekiwania społeczności lokalnej i określonych grup społecznych, jak również zmieniające się czynniki środowiska zewnętrznego, np. nowe uregulowania prawne, społeczno-ekonomiczne czy nowe możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych. Dlatego też przy wyborze zadań do realizacji na rok kolejny, Zespół powinien uwzględniać nie tylko istniejące zapisy Strategii Rozwoju Gminy, ale także nowe, nie ujęte w niej zadania. Sprawozdanie ze spotkań wskazywać powinno priorytety w zakresie realizacji zadań przez Urząd Gminy i poszczególne instytucje koordynujące zadania strategii w kolejnym roku budżetowym.

Monitoring Strategii

Monitoring jest to stała i ciągła obserwacja ilościowych oraz jakościowych zmian pewnych wielkości (**wskaźników**), mająca na celu zapewnienie informacji zwrotnych na temat skuteczności i wydajności realizowanych zadań, a także ich ocenę i zmianę (tam, gdzie jest to konieczne). Monitoring służy badaniu i ocenie sposobu oraz efektywności dochodzenia do wyznaczonych celów i zadań, a także poziomu ich osiągnięcia. Wskazane byłoby, aby corocznie, Zespół Strategiczny spotykał się w celu monitorowania przebiegu realizacji zadań wyznaczonych do realizacji w roku poprzednim. Na spotkania te poszczególne instytucje koordynujące powinny przygotować sprawozdania z realizacji wyznaczonych dla nich zadań i przekazywać je do **komórki odpowiedzialnej za koordynację strategii**. Zespół Strategiczny na spotkaniach monitorujących

dokonywał będzie oceny zadań realizowanych w roku poprzednim bądź realizowanych obecnie, identyfikował będzie problemy, które ograniczyły bądź uniemożliwiły realizację zadań wyznaczonych oraz proponował niezbędne korekty i zmiany w zakresie tych zadań.

Corocznie Wójt Gminy przygotowuje sprawozdanie z realizacji zadań zapisanych w Strategii Rozwoju. W sprawozdaniu, przedstawianym Radzie Gminy określa się zadania zrealizowane, wskazuje się zadania będące w toku realizacji oraz zadania zaplanowane do realizacji, lecz nie rozpoczęte. Wójt przedstawia również radnym zakres wydatkowanych środków na zrealizowane zadania (wraz ze wskazaniem źródeł finansowania) i przedstawia pod ocenę jakość ich realizacji.

➤ **POZIOM SPOŁECZNY:**

Poziom społeczny dotyczy upowszechniania zapisów Strategii Rozwoju Gminy Sitkówka Nowiny wśród społeczności lokalnej oraz pozyskiwania partnerów (lokalnych i zewnętrznych) dla realizacji zadań strategicznych. Działania w tym zakresie będą leżeć w gestii osoby zajmującej się koordynacją strategii w ścisłej współpracy z Wójtem Gminy.

Możliwość wprowadzania zmian w dokumencie strategii, jej regularna aktualizacja ma zachować ciągłość jej realizacji, świadczyć o tym, iż strategia „żyje”, dzięki czemu możliwe staje się osiągnięcie celów przyjętych w trakcie jej tworzenia. Tylko w takiej sytuacji można mówić o sukcesie planowania strategicznego w gminie.

Aby Strategia osiągnęła zakładane efekty władze Gminy i koordynatorzy strategii powinni czuwać nad:

- skutecznym wdrożeniem Strategii,
- wyszukiwaniem nowatorskich rozwiązań w otoczeniu rynkowym,
- modyfikowaniem długofalowych założeń i planów,
- pobudzaniem prorozwojowych inicjatyw społecznych,
- wykorzystywaniem dla gminy szans jakie stwarza wolny rynek,
- niwelowaniem zagrożeń hamujących rozwój gminy,
- pozyskiwaniem środków finansowych na realizację Strategii ze źródeł budżetowych, pozabudżetowych krajowych i zagranicznych, w tym z Unii Europejskiej,
- promocją poszczególnych działań realizowanych w ramach Strategii.

Instytucje, organizacje pozarządowe, liderzy, mieszkańcy gminy bądź osoby z nią związane mogą być animatorami rozwoju społeczno – gospodarczego gminy. Ekspertci zewnętrzni spełniają tylko funkcję katalizatora proponowanych zmian.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Gminy
Zbigniew Pyle